



Mut zum Scheitern - Die Marshmallow Challenge

Eine Übung zum Ausprobieren, Erkenntnisse gewinnen und um unerwartete Ergebnisse erreichen - anstatt zur Planung und Fehlervermeidung

1. Materialien & Vorbereitung

- Teams bilden (4-6 Personen)
- 1 freistehenden Tisch pro Team (Die Tische sind so aufgebaut, dass die Teams sich während der Übung nicht sehen können z.B getrennt durch Pinnwände oder die Teams gehen in unterschiedliche Räume)
- Jedes Team bekommt dieses Marshmallow Challenge Kit:
 - 20 Spaghetti
 - 90 cm Klebeband
 - 90 cm Schnur
 - 1 Schere
 - 1 Marshmallow
- Maßband oder Zollstock (um die Höhe zu messen)
- Timer
- Wenn die Teams ihr Kit haben und am Tisch stehen und die Regeln verstanden haben, startet die Aufgabe 😊

Eure Aufgabe:

- Baut aus den Spaghetti den höchsten freistehenden Turm, der den Marshmallow auf der Spitze trägt
- Ihr habt dafür 18 Minuten Zeit
- Als Materialien verwendet ihr ausschließlich das ausgehändigte Marshmallow Challenge Kit

2. Wer von euch den Ablauf steuert, hat diese Aufgaben:

- Starte den Zeitcountdown: 18 Minuten Zeit für alle Teams
- Beantworte Rückfragen zu den Regeln
- Nimm wahr, was du ggf. zu den verschiedenen Vorgehensweisen und Kommunikationsflüssen in den Teams bemerkst – das kann euch helfen, die Übung hinterher differenziert auszuwerten.
- Ggf. verbleibende Zeit benennen, wenn der Timer nicht für alle einsehbar ist
- Nach Ablauf der 18 Min. schaut ihr euch mit allen Teams alle Konstruktionen an und misst die Höhe aus
- Hinweis: Zum Schluss darf die Endstruktur nicht gehalten werden, sonst wird das Team leider disqualifiziert



3. Für eure Auswertung

- Identifiziert ggf. das Gewinnerteam und verleiht einen Preis 😊🏆
- Tauscht eure Erfahrungen und Erkenntnisse aus: Beantwortet z. B. Fragen wie: Wie sind wir vorgegangen? Was haben wir ausprobiert? Wie haben wir uns untereinander abgestimmt? Waren alle am Entstehungsprozess beteiligt?
- Wenn ihr mögt, schaut ihr auf Transfermöglichkeiten: wie können wir die Erkenntnisse in unseren Arbeitsalltag übertragen?
- Für weitere Impulse zur Auswertung und Erkenntnisse der Challenge, ist dieser TED-Talk interessant: https://www.ted.com/talks/tom_wujec_build_a_tower_build_a_team/transcript#t-339743

Genereller Hinweis zum verwendeten Material

Bei dieser Übung werden Lebensmittel benutzt und unverzehrt entsorgt. Mach Dir bitte im Vorfeld klar, ob das für Dich und die Gruppe in Ordnung und akzeptabel ist. Wenn das nicht der Fall ist, setze alternative Materialien ein oder schaue, ob eine andere Übung das gleiche Ziel erfüllt, z.B. die Papierflieger-Fabrik oder die Kanban Pizza-Übung. Für Fragen und Austausch dazu kontaktiere uns gerne.